

CSR（企業の社会的責任）とは？

Corporate Social Responsibility は新しい概念、欧米が起源

- ・20世紀の考え方：法律に触れない限り利益を追求（例外：公害）
利益が出たら、メセナ、地域貢献、貧者救済
- ・大企業の不祥事（粉飾決算、インサイダー）多発
- ・“個人の倫理”と同様に企業も“企業倫理”に基づき行動すべき
- ・アメリカ SOX 法、日本の J-SOX・内部統制など：情報開示、説明責任
- ・日本の商売人の思想：
石田梅岩「二重の利を取り、甘き毒を食らい、自死するようなこと多かるべし」
近江商人「三方よし：買ってよし、世間よし、売り手よし」（中村宗岸）
三井家家訓「多くをむさぼると紛糾のもととなる」
渋沢栄一「論語の教訓に従って商売し、利殖を図る（土魂商才）」
松下幸之助「産業人の使命は貧困の克服にある（水道哲学）」
- ・公共政策の補完、コンプライアンス、リスクマネジメントなどの視点
- ・21世紀の新しい社会的課題：環境・省エネ・生物多様性

企業を取り巻く利害関係者(ステークホルダー)に対する責任

基礎的：社長—他の役員、社員、子会社

事業上：投資家（株主）、消費者一般、顧客、取引先、地域社会、環境・エネルギー、海外政府や地域住民、NPO など

責任：

- ・まずは関係法令の遵守、法の趣旨に則った企業活動
- ・本業遂行の中でステークホルダーとの間に「長期的信頼関係」

→ブランド力、開発力、資金力、組織力、協力会社など「企業の競争力」

“相手に配慮すべき”ではなく、“相手に配慮するビジネスをしたら儲かる（企業価値向上）”とのアプローチ —>企業・経営者のモチベーション
サステナブル（持続的）に本業の戦略を支えるのが CSR： 八方美人ではなく、どのステークホルダーを優先させるか？<——トップの意思、戦略

CSR の世界標準化

国連グローバル・コンパクト、経済的・環境的・社会労働的側面で評価

投資家の評価：エコファンド、SRI/ESG 投資、サステナビリティ・レポート